

## مراكز الفكر والرأي وتأثيرها السياسي (إسرائيل) انماذجًا

مدرس دكتور نكتل عبد الهادي عبد الكريم  
جامعة الموصل / كلية الآداب

الملخص:-

تعد مراكز الفكر والرأي من الدعامات المهمة التي تقوم عليها نهضة الدول الكبرى، لذا حظيت مراكز الفكر والرأي باهتمام كبير من قبل تلك الدول، فهي الجسر الذي يربط بين العالم الأكاديمي من جهة وعالم السياسة من جهة أخرى، وقد نالت مراكز الفكر (الإسرائيلية) اهتماماً بالغاً من قبل الساسة (الإسرائيليين)، كما قامت الحكومة (الإسرائيلية) بصرف الأموال الطائلة على تلك المراكز والاستعانة بخبرات الباحثين في مراكز الفكر وأبحاثهم.

وممكن لهذا البحث أن يجيب على الأسئلة التالية: ما مراكز الفكر والرأي؟ وكيف نشأت؟ وما أهم أعمالها وأهدافها؟ وكيف استطاعت (إسرائيل) أن تنشئ مراكز خاصة بها؟ وما الدور الذي أدته هذه المراكز في تطوير السياسات المختلفة وتوجيهها في الداخل والخارج (الإسرائيلي)؟.

تناول المبحث الأول نظرة عامة في نشأة مراكز الفكر والرأي وتعريفها و Mahmia her عملها. وتناول المبحث الثاني نشأة مراكز الفكر والرأي في (إسرائيل) وتأثيرها على السياسة (الإسرائيلية)، وكيفية تعويضها، وأهم مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية)، وكيف أثرت هذه المراكز على السياسة (الإسرائيلية) الداخلية وكذلك الخارجية بالنسبة لبعض الدول العربية. وانتهى البحث بخاتمة تناولت أهم الاستنتاجات التي توصل إليها البحث.

الكلمات المفتاحية: مراكز الفكر والرأي- الولايات المتحدة- إسرائيل- العراق- معهد دراسات الامن القومي- مركز موسي دايان.

*The think tanks and viewpoints and their political influence in Israel as a model*

*Dr. Naktal Abdul-Hady Abdul-Kreem  
University of Mosul/ College of Art.*

**Abstract:**

The think tanks are an important pillar of the renaissance of the super power. Therefore, they received great attention from those countries as they are the bridge between the academic word, on the one hand and the political world on the other hand. It gained the attention of Israelis politician. The Israeli government spends large amount of money on these Centres. This research tries to answer the following questions: what the thinktanks are, and when they have been originated, what their most important agendas and objectives are, how Israel was able to establish its own think tanks; and what role they played in developing and directing various policies inside and outside Israel. Additionally, in this research the Israeli think tanks and their impact on domestic and foreign policies and how these tanks contributed to Israel's attempt to destroy the Arab countries were discussed. The research was divided into an introduction, two sections, and a conclusion. The first section dealt with the emergence of the think tanks. The second section dealt with the impact of these tanks on the Israeli policies, and how these tanks were financially supported, how they affected internal and foreign policy with regard to Arab countries. The research ended with a research conclusions.

**Opening words: Think Tanks, USA, (Israel), Iraq, Institute for National Security, Studies Moshe Dayan Center.**

المحور الأول: تعريف مراكز الفكر والرأي

تعرف مراكز الفكر والرأي بأنها مؤسسات مستقلة هدفها اجراء الأبحاث المتعلقة بالسياسة وهي تسد فراغاً في غاية الأهمية بين العالم الacademy من جهة، وبين عالم الحكومة من جهة أخرى، ظهرت هذه المراكز كجزء من حركة تستهدف الاحتراف في العمل الحكومي، فهي تستهدف تزويد المسؤولين بالنصائح السياسية بوصف ان مهمتها الأساسية منذ بداية نشأتها هي خدمة الصالح العام من خلال تزويد الحكومة بوجهات ونصائح متعلقة بالسياسات التي تخدم الامة ويطلق على هذه المراكز مصطلح (Think tanks)، وكلمة (Think) تعني التفكير و الكلمة (Tanks) تحمل اكثر من ترجمة فهي تعني (الوعاء او الحاوية) وتعرف كذلك بالدبابات الحربية. وتدعى أيضاً (public policy research organizations) وتعني منظمات بحوث السياسة العامة<sup>(١)</sup>، وتدعى أحياناً بمعاهد السياسة<sup>(٢)</sup> (policy institute) وتسمى ايضاً (internal brain) الدماغ الداخلي<sup>(٣)</sup>.

لعل التعريف الأكثر تداولاً لمراكز الفكر والرأي هو تعريف (دونالد إبلسون) Donald Abelson أستاذ العلوم السياسية في جامعة ويست أونتاريو إذ عرفها بأنها: هيئات ذات توجه بحثي لا تهدف الى الربح، ولا تغير عن توجه حزبي معين وتمثل أهدافها الرئيسة في التأثير على الرأي العام والسياسات العامة<sup>(٤)</sup>.

المحور الثاني: ماهية عمل مراكز الفكر والرأي

أدت مؤسسات الفكر والرأي العديد من الأدوار المهمة في مختلف جوانب الحياة، إذ تقوم بتوفير الأبحاث وإبداء المشورة حول المشاكل المختلفة وإيجاد الحلول المناسبة لها، فعلى سبيل المثال تقوم هذه المراكز بتسليط الضوء على أسباب بطء النمو الاقتصادي ووضع الحلول الناجعة من أجل النهوض بالاقتصاد. كما توفر المشورة في القضايا السياسية، وتسهم في رفد المجتمع بالخبراء للاستعانة بخبراتهم في شتى الميادين<sup>(٥)</sup>.

لا يقتصر مهام مراكز الفكر والرأي على المهام الأساسية التي تتمثل بكتابة البحوث المرتبطة بالسياسة وإبداء المشورة والتحليل، بل إنّها تشارك في مجال التعليم، والتدريب وإقامة المؤتمرات، وتنظيم الندوات، وإنشاء المواقع على شبكة الإنترن特 والنشر عن طريق الكتب والمجلات، كما تقوم أيضاً بالاتصال مع الهيئات الحكومية وغير الحكومية<sup>(٦)</sup>.

إنّ تلك المراكز تمثل مصنعاً للأفكار، بمعنى أنّ عدداً كبيراً من الأفكار المتعلقة بالسياسة الخارجية أو الداخلية لدولة ما، تكون قد ظهرت في البداية داخل المراكز البحثية، وتم تبنيها من قبل الحكومة في مرحلة لاحقة. وتعد هذه من الوظائف المهمة، لأنّ تلك الأفكار تؤدي إلى التأثير في الرأي العام، ومن ثم إيجاد التأييد للسياسات الجديدة، بعد إيجاد تصور معين عبرها لدى أفراد المجتمع. كما تقوم أيضاً، بسد هوة الخلافات أو أداء دور الوساطة، إذ تؤدي هذه المراكز دور الوساطة في خلافات أو نزاعات، وهو ما يطلق عليه دبلوماسية المسار الثاني (Track 2 diplomacy)، وتأتي بعد المسار الأول الرسمي والمتمثل في وزارة الخارجية، ومثال لذلك تدخل الرئيس الأمريكي جيمي كارتر من خلال مركزه البحثي التابع لجامعة جورجيا الأمريكية في التوسط عدة مرات في نزاعات السودان<sup>(٧)</sup>.

ويشير السفير ريتشارد هاس مدير دائرة التخطيط في وزارة الخارجية الأمريكية ان لمراكز الفكر والرأي عدد من الفوائد حيث تقوم بتوليد "تفكير جديد" يبدل الطريقة التي ينظر بها صانعوا السياسة الأمريكية الى العالم ويستجيبون له. ومن الممكن أن يؤدي التبصر الجديد الى

تغير تصور المصالح القومية الأمريكية وفهمها، والتأثير في ترتيب الأولويات، وتوفير خرائط طرق العمل، وحشد التحالفات السياسية والبيروقراطية ، وصوغ شكل قيام مؤسسات مستديمة. غير أنه ليس من السهل لفت انتباه صانعي السياسة والمنشغلين والغارقين في المعلومات أصلًا لذلك تحتاج مؤسسات الفكر والرأي- لكي تنجح في ذلك- إلى استغلال قنوات متعددة والى استراتيجيات تسويق تتمثل بنشر مقالات وكتب وابحاث ودراسات بين الفينة والأخرى والظهور بصورة منتظمة على شاشات التلفاز وفي مقابلات الرأي على صفحات الجرائد وفي مقابلات صحافية، وإصدار نشرات موجزة تسهل قراءتها، وعلى صفحات شبكة الانترنت<sup>(٨)</sup>.

وقد اوجز الأستاذ ( جيمس مكجان ) James G.McGann وظائف مؤسسات الفكر والرأي في مهام ستة:

- أ- القيام بالأبحاث والتحليلات حول المشاكل السياسية.
- ب- تقديم المشورة حول الهموم السياسية العاجلة.
- ج- تقديم البرامج الحكومية.
- د- تفسير السياسات للوسائل الإعلامية الإلكترونية والمطبوعة وبذلك يسهل على عامة الناس تفهمها وكسب الدعم للمبادرات السياسية.
- هـ- تسهيل إنشاء "شبكة للقضايا" بمشاركة تشكيلة منوعة من اللاعبين السياسيين يجتمعون على أساس مؤقت حول قضية سياسية أو مشكلة معينة.
- و- تأمين مخزون من الخبراء لتزويد الحكومة بالموظفين الأساسيين عند تغيير الحكم<sup>(٩)</sup>.

### المحور الثالث: نشأة مراكز الفكر والرأي

إنّ جذور مراكز الأبحاث العلمية كانت منذ بزوغ شمس الحضارة الإسلامية، ولعل أول مراكز الأبحاث كان بيت الحكمة الذي شيد ببنائه في العصر العباسي الأول بأمر من الخليفة هارون الرشيد كنواة لمركز أبحاث؛ إذ عمل الأبحاث العلمية الطبية والفلسفية، فضلاً عن الترجمة ونقل علوم الحضارات السابقة والمعاصرة وأفكارها وثقافاتها إلى اللغة العربية<sup>(١٠)</sup>.

إنّ التطور الذي شهدته الأجزاء الغربية من الدولة الإسلامية في أيام عزها أدى إلى قفزات كبيرة في البحث العلمي ومراكز الأبحاث العلمية، إذ علت في الأندلس صروح علمية متتالية لا تزال تأثيراتها قائمة إلى الآن، وإذا ما تطرقنا إلى النشأة الحديثة لمراكز الأبحاث فنقول إنّ السبق في ظهورها كان للأوربيين، إذ كان أول ظهور مع بداية نشوء أولى الجامعات الأوروبية في القرن الثاني عشر الميلادي، إذ ظهرت فيها الكراسي العلمية، وإنّ أول تلك الكراسي كان في روما وبولونيا وبارييس وكان اهتمامها منصبًا على الدراسات الشرقية<sup>(١١)</sup>.

أما فيما يخص تاريخ نشأة هذه المراكز، فهناك من يحدد نشأتها الأولى عام ١٨٣١ مع تأسيس المعهد الملكي للدراسات الدفاعية في بريطانيا، وهناك من يربط نشأتها بعام ١٨٨٤ مع تأسيس الجمعية الفايبرية البريطانية التي تعنى بدراسة التغيرات الاجتماعية، كما شهد مطلع القرن العشرين تصاعداً في إنشاء مراكز الفكر والرأي، ففي الولايات المتحدة تم تأسيس معهد كارنيجي للسلام الدولي (Carnegie Endowment for International Peace) عام ١٩١٠، ثم معهد بروكينغز (Brookings Institution) عام ١٩١٦، ومعهد هوفر (Hoover) عام ١٩١٨، والمكتب الوطني لأبحاث الاقتصاد عام ١٩٢٠، ومعهد غالوب (Gallop) عام ١٩٢٠<sup>(١٢)</sup>.

أما في بريطانيا فتم تأسيس المعهد الملكي للشؤون الدولية عام ١٩٢٠م، وفي فرنسا تم تأسيس المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية، وفي المانيا تم تأسيس الأكاديمية الألمانية للسلام عام ١٩٣١م<sup>(١٣)</sup>.

وفي مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية، في الأربعينات والخمسينات والستينات، تطور واقع مراكز الفكر والرأي بشكل كبير سواء من حيث الزيادة الكبيرة في عددها، أو من حيث انتشارها في دول العالم.

ومن أشهر هذه المراكز التي أُسست في تلك الحقبة المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية (The International Institute for Strategic Studies) في لندن عام ١٩٥٨، وفي أمريكا معهد دراسات الشرق الأوسط (The middle east institute) عام ١٩٤٨ ومعهد راند (Rand) عام ١٩٤٣ لابحاث السياسات العامة AEI، ومؤسسة راند corporation عام ١٩٥٢ التي تعنى بالسياسات العامة والشؤون الدفاعية والعسكرية، ومركز أبحاث فض النزاعات center for research and conflict resolution عام ١٩٥٩ في جامعة مি�تشigan، وفي أوسلو النرويجية أُسس معهد أبحاث السلام الدولي (PRIO) عام ١٩٥٩ وفي السويد معهد استوكهولم لأبحاث السلام (SIPRI) عام ١٩٦٦<sup>(١٤)</sup>.

وقد استمرت حركة تأسيس هذه المراكز بالتصاعد حتى وصلت ذروتها عام ١٩٩٦ بمعدل ١٥٠ مركز يتم تأسيسه سنويًا. وفي عام ٢٠١١ بيّنت إحصائية أمريكية لمراكز الفكر والرأي أن عددها وصل إلى (٦٤٨٠) مركزاً منها فقط ٥٪ في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وتأتي الولايات المتحدة في المرتبة الأولى من حيث الأهمية والتأثير في عملية صنع القرار السياسي فالمراكز الثلاثة الأولى عالمياً تعود للولايات المتحدة الأمريكية، وهي حسب الترتيب معهد بروكينغز ومؤسسة كارنيجي للسلام الدولي ومجلس العلاقات الخارجية، تليها بريطانيا والصين ثم المانيا وسويسرا والدنمارك وروسيا ودول أوروبا الشرقية وتركيا وأستراليا، أما دورها في الشرق الأوسط فهو محدود<sup>(١٥)</sup>.

وبموجب آخر إحصائية قام بها الأستاذ جيمس مكجان حول مراكز الفكر والرأي عام ٢٠١٥، قد بلغ تعداد تلك المراكز في العالم (٦٨٤٦) وقد تصدرت قارة أمريكا الشمالية قارات العالم بعدد مراكز الفكر إذ بلغ عددها (١٩٣١) تليها قارة أوروبا ثم قارة آسيا بينما لا يزال الشرق الأوسط ودول شمال إفريقيا تتذيل دول العالم من حيث عدد تلك المراكز إذ بلغ عددها (٣٩٨)، أما بالنسبة لدول العالم فقد تصدرت الولايات المتحدة الأمريكية دول العالم بمجموع (١٨٣٥) مركزاً تليها الصين ثم المملكة المتحدة بالمركز الثالث، ولا يوجد ضمن الجدول الذي نشره الأستاذ (مكجان) الذي تناول فيه أول (٢٥) دول على العالم بمراكز الفكر والرأي لأي دولة عربية. بينما احتلت (إسرائيل) المرتبة (٢٠) عالمياً<sup>(١٦)</sup>. جدول (١)

مراكز البحث والدراسات في قارات العالم

افريقيا	اوقياسيا	أمريكا الشمالية	الشرق الاوسط وشمال افريقيا	اوربا	اواسط امريكا الجنوبيه	آسيا
615	96	1931	398	1770	774	1262

### المبحث الثاني

نشأة مراكز الفكر والرأي في (إسرائيل) وتأثيرها في السياسة (الإسرائيلية)  
المحور الأول: نشأة مراكز الفكر والرأي في (إسرائيل)

تعد مراكز الأبحاث أحد أهم روافد صناعة السياسات في دولة الاحتلال (الإسرائيلي)، إذ أدركـت مبكراً أهمية هذه المراكـز خاصة في تحقيق مكاسب وتفوق لها في صراعـها مع الدول العربية؛ لذا أنشـأت أكثر من (٥٠) مركزـاً، منها ما يهـتم بالأمور الداخلية من السياسـة والاقتصادـ، ومنها ما يهـتم بالأمور والسياساتـ الخارجية من العلاقةـ مع العربـ إلى الغربـ مرورـاً بـآسياـ وأفريقيـاـ، ومنها ما يهـتم بالدراسـات الأمـنيةـ أو الشؤـون العسكريةـ<sup>(١٧)</sup>.

يلمحـ الدارـسـ للتجـربـةـ الـبـحـثـيـةـ عـوـامـلـ رـئـيسـةـ وـقـفتـ وـرـاءـ النـهـضـةـ الـعـلـمـيـةـ وـالتـقـدـمـ التـقـنـيـ فـيـهاـ، منـ أـهـمـهاـ: المـوارـدـ الـبـشـرـيـةـ الـتـيـ اـعـتـمـدـ أـسـاسـاـ عـلـىـ مـوجـاتـ الـهـجـرـةـ وـرـؤـوسـ الـأـمـوـالـ مـنـ الـخـارـجـ، وـالـسـيـاسـةـ الـعـلـمـيـةـ، وـارـتـبـاطـ عـمـلـيـةـ التـطـورـ الشـامـلـ بـصـورـةـ وـثـيقـةـ بـالـتـطـورـ الـعـلـمـيـ الـذـيـ أـدـىـ إـلـىـ تـطـورـ مـجاـلاتـ الـحـيـاةـ الـأـخـرـىـ<sup>(١٨)</sup>. فـضـلـاـ عـنـ تـشـيعـ (الـإـسـرـائـيلـيـينـ) بـالـقـاـفـةـ السـيـاسـيـةـ الـغـرـبـيـةـ، وـمـعـرـفـتـهـمـ بـالـحـيـاةـ السـيـاسـيـةـ فـيـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ، إـذـ إـنـ مـعـظـمـهـمـ عـاشـواـ أـوـ درـسـواـ فـيـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ، كـماـ تـرـبـطـ مـؤـسـسـاتـ الـفـكـرـ (الـإـسـرـائـيلـيـةـ) اـرـتـبـاطـاـ وـثـيقـاـ بـمـرـاكـزـ الـفـكـرـ بـالـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ<sup>(١٩)</sup>.

وـالـمـتـبـعـ لـتـارـيخـ (إـسـرـائـيلـ) يـرىـ أـنـهـ اـهـتـمـواـ بـمـرـاكـزـ الـفـكـرـ وـالـرـأـيـ اـهـتـمـاماـ كـبـيرـاـ لـإـدـرـاكـهـمـ أـهمـيـةـ تـلـكـ الـمـرـاكـزـ. فـقـدـ أـنـشـئـ "مـعـهـدـ إـسـرـائـيلـ لـلـكـنـلـوـجـيـاـ"ـ فـيـ شـبـاطـ/ـفـبـرـاـيـرـ عـامـ ١٩٢٥ـ،ـ أـيـ قـبـلـ ٢٣ـ عـامـاـ مـنـ إـعـلـانـ "الـدـولـةـ"ـ الـتـيـ كـانـ عـالـمـ الـكـيـمـيـاـ الـبـارـزـ "ـحـايـيمـ وـاـيـزـمانـ ١٨٦٤ـ-ـ١٩٥٢ـ"ـ Chaim Weizmannـ هوـ أـوـلـ رـئـيـسـ لـهـ<sup>(٢٠)</sup>ـ،ـ وـكـانـ "ـأـلـبـرـتـ اـيـنـشتـاـينـ ١٨٧٩ـ-ـ١٩٥٥ـ"ـ Albert Einsteinـ

مرـشـحاـ لـهـذـاـ الـمـنـصـبـ لـكـنهـ اـعـذـرـ وـوـعـدـ بـمـسـاعـدـةـ الـيـهـودـ بـعـلـمـهـ لـاـ بـجـلوـسـهـ فـيـ مـنـصـبـ شـرـفيـ عـلـىـ قـمـةـ السـلـطـةـ<sup>(٢١)</sup>.

فـقـدـ اـسـتـطـاعـتـ (إـسـرـائـيلـ)ـ مـعـ ضـعـفـ مـوـارـدـهـاـ وـقـلـةـ عـدـ سـكـانـهـاـ وـضـيقـ مـسـاحـتـهـاـ وـالـتـهـديـدـاتـ الـأـمـنـيـةـ الـمـوـجـةـ إـلـىـ أـمـنـهـاـ الـقـومـيـ بـحـكـمـ أـنـهـاـ كـيـانـ اـسـتـيـطـانـيـ أـقـيـمـ عـلـىـ أـرـضـ لـاـ يـمـلـكـهـاـ،ـ أـنـ تـجـدـ اـقـتصـادـاـ عـصـرـيـاـ،ـ وـأـنـ تـتـبـنـىـ اـسـتـرـاتـيـجـيـةـ وـاـضـحـةـ الـمـعـالـمـ رـاسـخـةـ الـأـرـكـانـ لـلـبـحـثـ الـعـلـمـيـ مـسـتـغـلـةـ كـلـ الـظـرـوفـ الـمـتـاـحةـ مـحـلـيـاـ وـإـقـلـيمـيـاـ وـدـولـيـاـ فـيـ أـنـ تـقـنـزـ باـقـتـصـادـهـاـ مـنـ اـقـتصـادـ يـعـتـمـدـ عـلـىـ الـإـسـتـيـطـانـ الـزـرـاعـيـ،ـ إـلـىـ مـاـ يـسـمـىـ باـقـتـصـادـ الـمـعـرـفـةـ وـهـوـ تـطـورـ اـخـتـصـرـ كـثـيرـاـ مـنـ الـمـراـحلـ،ـ إـذـ فـاقـ كـلـ اـقـتصـادـيـاتـ الـبـلـادـ الـعـرـبـيـةـ الـمـحـيـطـةـ بـهـاـ<sup>(٢٢)</sup>.

وـلـاـ بـدـ لـنـاـ مـنـ الإـشـارـةـ إـلـىـ أـنـ مـرـاكـزـ الـأـبـحـاثـ (إـسـرـائـيلـيـةـ)ـ فـيـ ثـلـاثـةـ مـسـتـوـيـاتـ وـهـيـ:

الـمـسـتـوـىـ الـأـوـلـ:ـ الـأـكـادـيـمـيـ الـبـحـثـيـ،ـ فـإـنـ الـبـاحـثـيـنـ فـيـ هـذـهـ مـرـاكـزـ هـمـ بـاـحـثـوـنـ ذـوـ كـفـاءـاتـ عـالـيـةـ جـداـ وـيـتـمـعـونـ بـشـهـرـةـ عـالـمـيـةـ،ـ وـذـلـكـ بـسـبـبـ اـسـتـخـدـامـهـمـ لـطـرـقـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ الـحـدـيثـ وـالـاستـفـادـةـ مـنـ الـدـارـسـيـنـ فـيـ الـخـارـجـ<sup>(٢٤)</sup>ـ،ـ وـتـمـثـلـتـ بـالـجـامـعـاتـ إـذـ بـدـأـ الـتـعـلـيمـ الـعـالـيـ عـنـدـ (إـسـرـائـيلـيـينـ)ـ بـتـأـسيـسـ (ـالـتـخـيـونـ)ـ بـحـيفـاـ عـامـ ١٩١٢ـ،ـ وـالـجـامـعـةـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ الـقـدـسـ عـامـ ١٩٢٥ـ<sup>(٢٥)</sup>ـ،ـ وـتـرـتـبـتـ بـالـجـامـعـةـ الـعـرـبـيـةـ عـشـرـ مـؤـسـسـاتـ بـحـثـيـةـ اـسـتـشـارـاـقـيـةـ تـدـرـسـ شـؤـونـ الـعـرـبـ وـالـفـلـسـطـيـنـيـنـ وـالـعـالـمـ الـإـسـلـامـيـ،ـ وـمـنـهـاـ "ـمـعـهـدـ تـرـوـمـانـ لـدـرـاسـاتـ الـوـفـاقـ وـالـسـلامـ"ـ،ـ الـذـيـ تـرـكـزـتـ بـحـوـثـهـ عـلـىـ الـشـرـقـ الـأـوـسـطـ وـآـسـياـ وـأـفـرـيـقيـاـ وـأـمـرـيـكاـ الـلـاتـيـنـيـةـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ وـحدـةـ خـامـسـةـ اـخـتـصـتـ

بدراسة مسائل التحديات والتنمية. وقد أصدر المعهد الكثير والعديد من الكتب منها "سياسات العرب الفلسطينيين"، و"التنظيم السياسي للعرب السياسيين في ظل الانتداب البريطاني"، و"الفلسطينيون في الخمسينات ونهاياتهم، كما عبر عنها أدبهم" و"هويات وأشكال العصابات العربية خلال اضطرابات ١٩٣٦-١٩٣٩<sup>(٢٦)</sup>"، ومنذ البدايات الأولى للدولة، تم إقامة المعهد الجيولوجي عام ١٩٤٩، ومخابر الفيزياء (الإسرائيلي) عام ١٩٥٠، وتعيين لجنة الطاقة النووية عام ١٩٥٢، وإقامة جامعة "بار آيلان"، وبناء أول حاسوب الكتروني (كمبيوتر) في (إسرائيل) في معهد وايزمان ١٩٥٥، وإقامة جامعة "تل أبيب" عام ١٩٥٦، وتعيين مجلس التعليم العالي وإقامة معهد أبحاث النقب عام ١٩٥٨، وإقامة جامعة "بن جوريون" في النقب عام ١٩٦١، وإنشاء جامعة "حيفا"، وإنشاء مركز الأبحاث الصناعية، وشركة أبحاث البحار عام ١٩٦٦، ويمكن القول أن مرحلة بناء البنية المؤسسية للعلوم تركزت في الخمسينات واستمرت حتى منتصف السبعينات<sup>(٢٧)</sup>، وتم إنشاء جامعات ومعاهد عديدة وتقوم جميعاً بـ:

١- تزويد مراقب الدولة بما تحتاجه من مختصين بمهام العمل المختلفة.

٢- إعداد الباحثين والخبراء والعلماء في مختلف التخصصات.

٣- استقدام العلماء اليهود من أنحاء العالم والاستفادة من خبراتهم<sup>(٢٨)</sup>.

**المستوى الثاني:** مراكز أبحاث تابعة للقطاع الخاص، إذ لا تقل أهمية عن غيرها من المراكز لما تملكه من إمكانات ومميزات، ومنها، مركز فان لير بالقدس<sup>(٢٩)</sup>، ويختص بأبحاث متعلقة بالفلسفة والمجتمع والثقافة والتربية، إضافة إلى المركز (الإسرائيلي) للديمقراطية<sup>(٣٠)</sup> بدعم أمريكي يميني أنشأ عام ١٩٩١ وهو مصدر معلومات وتحصيات للنخب الصهيونية ومتخذي القرار<sup>(٣١)</sup>.

**المستوى الثالث:** صناع القرار، وهنا تصقل زبدة هذه الأبحاث ل تعرض على شكل توصيات تقدم لمتخذي القرارات وواعضي السياسات (الإسرائيلية) في مجالات مختلفة<sup>(٣٢)</sup>، وهذا النوع هو المهم من حيث تأثير تلك المراكز في صناع القرار في (إسرائيل).

**المحور الثاني: التمويل**

يعود بروز الأبحاث (الإسرائيلية) إلى تخصيص ميزانية مستقلة ومشجعة للبحوث العلمية، كما أن الحصول على منحة بحثية لا يستغرق إجراءات طويلة ومعقدة مع الجهات المانحة، فضلاً عن أنّ مخصصات الأبحاث (الإسرائيلية) تزداد عاماً بعد عام، وتتضاعف كل ثلاثة سنوات، وتجاور نسبتها في بعض السنوات ٤% من إجمالي الناتج القومي، والمتأمل لمرانز الأبحاث (الإسرائيلية) يظهر له الدور الحيوى الذي أداء التمويل الخارجي لأنشطة المؤسسات البحثية في المرحلة الأولى من تأسيس الدولة<sup>(٣٣)</sup>.

وإدراكاً من (إسرائيل) بأهمية مراكز الأبحاث إذ خصصت ما مقداره ٤,٧% من إنتاجها القومي على دعم الأبحاث، بما يمثل أعلى نسبة انفاق في العالم ، في الوقت الذي تنفق الدول العربية مجتمعة ما مقداره ٢,٥% فقط من دخلها القومي على البحث العلمي، وأنّ ما تنتجه الدول العربية مجتمعة من المعارف الإنسانية لا يتجاوز ٢٠٠٠٠٠٠٠% من إنتاج العالم، فإن نسبة (إسرائيل) منها ١%, أكثر من العالم العربي بـ(٥٠٠٠) مرة<sup>(٣٤)</sup>. فمثلاً بلغت ميزانية معهد وايزمان السنوية (٢,١) مليار دولار، في حين بلغت ميزانيات كل الجامعات والمعاهد في كل الدول العربية (٨٠٠) دولار سنوياً فقط<sup>(٣٥)</sup>.

ونتيجة لوعيها بوجوب قوة لتحمي الإنجازات العلمية وذلك بفضل مراكز الفكر والرأي فقد خصصت (إسرائيل) أكثر من ٧٦% حسب الإحصائيات الرسمية المتاحة عام ١٩٨٠ من

اجمالی الانفاق الحكومي المخصص للبحث العلمي الى الابحاث العسكرية، وقد أدت كل هذه الجهود مع الدعم العلمي والمالي الخارجي الكبير وخاصة الأمريكي الى أن أصبحت مبيعات السلاح المصنع في (إسرائيل) يتم تسويقها في ٦٢ بلد وتطور القطاع العسكري الصناعي إلى الحد الذي أصبح هو القطاع القائد في الاقتصاد في الثمانينيات، وتقدمت (إسرائيل) حتى احتلت المرتبة الخامسة بعد عمالقة الدول المصدرة للسلاح في العالم ويتجاوز حجم المبيعات السنوية للصناعات العسكرية (حسب المعلن) ٢ - ٢.٥ مليار دولار وهذا الرقم اقل بكثير من الرقم الحقيقي<sup>(٣٦)</sup>.

ونتيجة للدعم غير المحدود، فقد احتلت (إسرائيل) المركز الثالث في العالم في صناعة التكنولوجيا المتقدمة بعد وادي السيلكون في كاليفورنيا، والمركز الخامس عشر في انتاج الابحاث والاختراعات على العالم، أما بالنسبة لعدد السكان ومساحتها فهي الأولى في العالم على صعيد انتاج الابحاث العلمية، ويتوفر لدى (إسرائيل) أكثر من (٢٠٠٠) عالم وخير ومهندس وفي مجالات النوية المختلفة، وهم على اتصال بحوالي (٦٠٠) معهد بحثي عالمي<sup>(٣٧)</sup>.

أما بالنسبة لبراءات الاختراع فقد سجلت (إسرائيل) ما مقداره ١٦,٨٠٥ براءة اختراع، بينما سجل العرب مجتمعين حوالي ٨٣٦ براءة اختراع في كل تاريخ حياتهم وهو يشكل ٥٥٪ من عدد براءات الاختراع المسجلة في (إسرائيل)، وفي مجال الثقافة والمعرفة بلغت نسبة انتاج الكتب في (إسرائيل) ١٠٠ كتاب لكل مليون نسمة، في حين بلغت الدول العربية مجتمعة ١,٢ كتاب لكل مليون نسمة<sup>(٣٨)</sup>.

المحور الثالث: اهم مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية)  
هناك عدد من المراكز المؤثرة في صناعة السياسات في (إسرائيل) منها:

١- معهد دراسات الامن القومي: Institute National Security Studies (INSS)  
معهد بحثي تابع لجامعة تل ابيب، تأسس في عام ١٩٧٧، ويعامل في مجالات شؤون الأمن القومي مثل الجيش والشؤون الاستراتيجية والصراعات والتوازنات العسكرية في الشرق الأوسط إضافة إلى الحرب الإلكترونية، والمعهد برئاسة رئيس اركان الجيش الإسرائيلي السابق الجنرال المتقاعد (عاموس يادلين)<sup>(٣٩)</sup>.

ويحتل هذا المعهد الترتيب (٦٣) عالميا حسب آخر إحصاء قام به الاستاذ جيمس مكجان<sup>(٤٠)</sup> مما يدل على سرعة تنامي هذا المعهد وتطوره مقارنة بالإحصاء السابق إذ كان يحتل الترتيب (٩٦) لعام ٢٠١٤<sup>(٤١)</sup>.

ويدار من قبل خليط من الباحثين من ذوي الخلفيات في الأوساط الأكademie، والجيش، والسياسيين، مما يمكنه على المساهمة في النقاش العام والقضايا الاستراتيجية ، وتقديم المشورة لصانعي القرار والمحللين والسياسيين، سواء في (إسرائيل) او خارجها<sup>(٤٢)</sup>.

ويهدف معهد الامن القومي الى تحقيق امررين: أولهما إجراء أبحاث أساسية تستوفي المعايير الأكademie المرموقة، والتي تتناول مجالات أمن إسرائيل القومي، والشرق الأوسط والمنظومة الدولية. ويتمثل الهدف الثاني في المساهمة في النقاش العام، وعمل السلطة في المواضيع التي تتصدر أجندة إسرائيل الأمنية، ورغم تخصص المعهد في الشؤون الأمنية إلا انه يصدر ابحاثاً في مجالات أكثر نعومة، كالرأي العام وال العلاقات المدنية العسكرية<sup>(٤٣)</sup>.

كما يقوم المعهد باستضافة كبار المسؤولين (الإسرائيليين) وعقد الندوات والمؤتمرات ويقوم المعهد باستطلاع اراء الشعب في بعض القضايا التي تخصل إسرائيل<sup>(٤٤)</sup>.

منشورات المعهد:

مسح استراتيжи لـ(إسرائيل): كتاب سنوي يتطرق إلى التطورات الأساسية التي تأثر على البيئة الاستراتيجية لـ(إسرائيل) لتحديات الامن القومي الحالية والمحتملة.

المذكرة: دراسات تحليلية بحثية مطولة عن القضايا والانعكاسات ذات الصلة بالسياسة. التقدير الاستراتيжи: مجلة رباعية تنشر مقالات عن الأحداث الأخيرة والتوجهات المستمرة المرتبطة بالوضع الاستراتيжи لـ(إسرائيل).

الشؤون العسكرية والاستراتيجية: مجلة تصدر ثلاث مرات في السنة حول التحديات العسكرية لـ(إسرائيل).

تبصر مركز أبحاث الأمن القومي: تصدر مرة أو مرتين في الأسبوع وهي عبارة عن نشرة تقدم رداً سريعاً على الأحداث الحاصلة<sup>(٤٥)</sup>.

وأبرز الباحثين في المركز هم: عاموس يدلين وأودي ديكل وغابي سيبوني وأون الترمان وإفرايم أسكولاي ويهودا بن مئير وبنديتا برتي وشلومو بروم وعززي إيلام ومئير إرلان وأودد إيران وشمونئيل إيفن ويئير إفرون ويورام إفرون وسارة فاينبرغ وديفيد فريدمان ويؤال غوزانسكي ومارك هلر وإفرايم كام وإميلي لانداو ويئير نفيه<sup>(٤٦)</sup>.

٢- مركز موشي ديان لأبحاث الشرق الأوسط وآفريقيا

The Moshe Dayan center for Middle Eastern and African Studies

مركز (موشي ديان) هو أقدم وأكبر مؤسسة بحثية في (إسرائيل)، وقد أسسه عام ١٩٥٩، "رؤوفين شيلوح" مؤسس المؤساد الذي دعى إلى تأسيس مركز لدراسة الدول العربية، وقد سمي هذا المركز بمركز شيلوح ثم ربط في عام ١٩٦٥ بجامعة تل أبيب، وفي عام ١٩٨٣ سمي بمعهد ديان<sup>(٤٧)</sup>. وعلى مر السنين لعب دوراً كبيراً في القاء الضوء على منطقة الشرق الأوسط، من خلال الإصدارات والبحوث والمؤتمرات والوثائق والخدمة العامة، ويشترف عليه مجلس أمناء، بناء على مشورة من الهيئة الدولية للمشرفين، ويدار من قبل مدير الأكademie د. أيال زايمر ويتم تمويله من قبل الوقف، والمنح البحثية، والمساعدات الحكومية والخارجية<sup>(٤٨)</sup>.

وهو مؤسسة غير حزبية، مهمتها الأساسية توفير الأدوات والإطار التحليلي لفهم القرن الحادي والعشرين، ليكون مصدراً قيماً لصانعي القرار والجمهور في (إسرائيل)، ويتميز باحثي المركز بالانتظام في وسائل الإعلام (الإسرائيلية) والدولية، ويتتألف من أكثر من ثلاثة باحثين ينتمون إلى عدد من الاختصاصات ومتخصصين من العديد من اللغات، كالعبرية والعربية والتركية والكردية والفارسية<sup>(٤٩)</sup>.

في مراحله الأولى كان يتكون من عدة شعب وأقسام، مصر والعراق وسوريا وتركيا وتركيا وتركيا وأدبياته على إعداد المشاريع البحثية الأساسية غالب عليها الطابع المعلوماتي ثم التحليل لصالح المؤساد. وقد اعتبر المركز حتى حرب جزيران ١٩٦٧ مركز الأبحاث الوحيد في (إسرائيل) لذلك كان التعويل عليه كبيراً وعلى الأخص في صناعة القرار الأمني<sup>(٥٠)</sup>.

وكرس المركز منذ بداياته الجهد والوقت لدراسة الأوضاع في عدد من الدول العربية التي تعيش فيها جماعات إثنية وطائفية ومذهبية، لتقدم توصيات واستخلاصات تقيد الدولة في جهودها لإنجاز اخترافها، وأسهمت هذه الدراسات إسهاماً كبيراً في تمهيد التحرك (الإسرائيلي) في الأقطار العربية لاسيما العراق وجنوب السودان، وللدلالة على ذلك فإن قسمي العراق والسودان في المركز وضعوا أهداف تقسيمهما في المقام الأول من جهودهما ومحط اهتمام رئيسي<sup>(٥١)</sup>.

وببدأ المركز يضخ دراساته وتقديرات موقفه وبشكل منظم الى رئاسة الوزراء، ووزارتي الدفاع والخارجية، والأجهزة الاستخباراتية، والكنيست (الإسرائيلي)، فضلاً عن الأحزاب والمؤسسات الأكademie والصحافية، مع الإبقاء على الدراسات والتقارير المعلوماتية المعدة خصيصاً لصنع القرار في نطاق محدود، وسري للغاية<sup>(٥٢)</sup>.

أما أبرز الباحثين في هذا المركز هم: عوفرا بانجو: رئيسة قسم العراق - يوسف كوستير: رئيس قسم دول الخليج - إفرايم لافي: باحث في الشؤون الفلسطينية - بروس مادي وايتزمان: خبير في الشؤون المغاربية وخاصة الأمازيغ - دافيد منشري: خبير في الشؤون الإيرانية - عاموس نادان: خبير في شؤون الشرق الأوسط - إتمار رابينوفيتش: باحث في الشؤون السورية ورئيس قسم سوريا سابقاً وأحد أعضاء الوفد (الإسرائيلي) المفاوض مع سوريا - إيلي ريخس: باحث في شؤون عرب<sup>(٥٣)</sup>.

المحور الرابع: تأثير مراكز الفكر والرأي في السياسة (الإسرائيلية)

تؤثر مراكز الفكر والرأي في سياسة (ישראל) الداخلية والخارجية، إذ لا تعتمد (ישראל) في تحديد سياستها وقراراتها المهمة وتحديد منها القومى على الحكومات (الإسرائيلية) فقط، ولا حتى على المؤسسات الأمنية والعسكرية بشكل مباشر، وتقف مؤسسات أخرى تعمل في الظل، وتضع في نهاية الأمر محصلة عملها وجهدها أمام السياسيين ومتخذى القرار في (ישראל)، ليحولوا هذه الأوراق والتوصيات إلى قرارات سياسية تطبق على أرض الواقع إذ تعرف الساحة السياسية (الإسرائيلية) العشرات من مراكز الفكر والرأي وتضم جزءاً ليس بقليل منها عدداً كبيراً من العسكريين السابقين، أو الضباط الذين خدموا في (الموساد)، أو المخابرات الحربية (الإسرائيلية) (أمان)<sup>(٥٤)</sup>.

إذ تؤدي تلك المراكز دوراً مؤثراً في صياغة السياسة (الإسرائيلية)، من حيث إعادة صوغ المفاهيم التقليدية، وصنع مسار جديد للقضايا الاستراتيجية الأساسية. ويشير إلى ذلك أن هذه المؤسسات بمثابة مراكز أبحاث سياسة مستقلة، تشكل ظاهرة (الإسرائيلية) مميزة بصياغة التعاطي مع السياسة العالمية<sup>(٥٥)</sup>.

كما تd]c مراكز الفكر والرأي الأمريكية ذات الدعم (الإسرائيلي) دوراً كبيراً فـ مساندة (ישראל) لدى حكومات الولايات المتحدة المتعاقبة بما تشكله من هيمنة على صناع القرار السياسي في أمريكا<sup>(٥٦)</sup>، ورأينا في الصفحات السابقة كيف قامت تلك المراكز باستدعاء رئيس الوزراء (الإسرائيلي) واعطاءه خطاباً لإلقائه في الكونغرس الأمريكي اعتراضاً على الاتفاق مع ايران، مما أدى إلى احراج الرئيس الأمريكي<sup>(٥٧)</sup>.

انصار (ישראל) لا يقتصرن بالطبع على المعاهد والمؤسسات ذات الصلات الواضحة باللобبي (الإسرائيلي) أو صاحبة التوجه الجمهوري المحافظ، ولكنهم يحاولون الدخول أيضاً والتأثير في مراكز الأبحاث الليبرالية لتوسيع نطاق الصوت (الإسرائيلي) قدر الإمكان، وظهور مؤيدي (ישראל) في مركز التقدم الأمريكي Center for American Progress خير دليل على ذلك، رغم أنها واحدة من أكثر مراكز الأبحاث الأمريكية الليبرالية تحرراً، إذ قام معهد (ישראל) الذي أسسه مؤسسة أسرة تشارلز ولدين شوسترمان لدعم دراسات (ישראל) بتمويل المركز ليخصص وظائف شاغرة لباحثين زائرين من (ישראל)، وهو تمويل لم يستطع المركز أن يرفضه<sup>(٥٨)</sup>.

وقام رجل الاعمال ومالك وسائل الاعلام (الإسرائيلي) حايم صبان<sup>(٥٩)</sup> بتمويل وتأسيس مركز صبان لسياسات الشرق الأوسط ليكون تابعاً لمعهد بروكينجز الأمريكي، وهو معروف بصلاته

القوية بسياسيين أمريكيين مثل بيل كلينتون الرئيس الأمريكي السابق، وزوجته هيلاري كلينتون وزيرة الخارجية الأمريكية السابقة، وبقيادات (إسرائيلية) مرموقة، أتاحت للمركز بأن يظهر بقوة في وقت قصير، ليصبح مركز صيان السنوي الآن واحداً من أهم تجمعات خبراء وصناع القرار المتخصصين في شؤون المنطقة، ولم يكن غريباً بالتبعية أن تتم تتحية منصب خبير شؤون الشرق الأوسط التقليدي في بروكينغز، والذي تولاه سابقاً صاحب الآراء المحايدة نسبياً ويليام بي كوانت والذي عمل في إدارة جيمي كارتر أثناء مفاوضات كامب ديفيد<sup>(٦٠)</sup>.

كما ان رئيس وزراء (إسرائيل) شمعون بيرس، يتلقى مرتين شهرياً خلاصة ما تعدد المراكز البحثية في كل من الشباك والموساد والاستخبارات العسكرية، كما أن أركان مكتبه يطلعونه على نتائج الأبحاث ذات العلاقة بالقضايا التي تبحثها الحكومة وقد أقر بيرس عندما كان رئيساً للوزراء في العام ١٩٨٤ بدور مراكز الأبحاث في مساعدة الحكومة (الإسرائيلية) في اتخاذ قراراتها تجاه الدول العربية<sup>(٦١)</sup>.

ويلاحظ أيضاً أن مراكز الفكر الحكومية والجامعية هي الأكثر قرباً من مراكز القرار، إذ هي جزء من الهيكل الحكومي للدولة، كما أنه للمرأكز المستقلة علاقة مع النخبة الحاكمة، تظهر في المشاريع التعاقدية ذات التمويل الحكومي. ففي هذا الإطار يندرج «معهد السياسة الاستراتيجية» وهو مركز فكر، خاص ومستقل، لا يتبع الكيان الحكومي ولاحزبي ولا جامعي، تأسس في العام ٢٠٠٠ بمبادرة من أحد قادة أجهزة الاستخبارات (الإسرائيلية). ومنذ ذلك العام يمارس نشاطاً متميزاً في دعم (الدولة الإسرائيلية) والتواصل مع المجتمع الدولي ويهدى الشتات، خاصة مؤتمره السنوي – (مؤتمر هرتسليليا لميزان الأمن القومي) – الذي يمثل محفلًا للخبراء والأكاديميين والساسة والعسكريين والنخب السياسية من داخل (إسرائيل) وخارجها، ويناقش قضايا بالغة الأهمية للأمن القومي (الإسرائيلي)<sup>(٦٢)</sup>.

وترى (إسرائيل) أن هذه المراكز البحثية يجب أن تكون مؤسسات مستقلة بهدف اجراء الأبحاث وانتاج معارف مستقلة متصلة بالسياسة، تسد فراغاً في غاية الأهمية بين العالم الacademy من جهة، وبين عالم الحكم من جهة ثانية على النحو التالي:

أ- دافع الأبحاث في الجامعات يكون في أحيان كثيرة النقاشات النظرية المنهجية والغامضة التي تمت بصلة بعيدة للمعضلات السياسية الحقيقة.  
ب- أما في الحكومات فيجد الرسميون غارقين في مطالب صنع السياسة اليومية الملمسة، ويجدون انفسهم عاجزين بسبب كثرة مشاغلهم عن الابتعاد قليلاً عن الشؤون اليومية لإعادة النظر في المسار الأوسع للسياسة، ومن هنا كانت أولى مساهمات مؤسسات الفكر والرأي المساعدة على سد الفجوة بين عالمي الأفكار والعمل<sup>(٦٣)</sup>.

وبهذا فقد كانت مراكز الفكر والرأي في (إسرائيل)، او تلك التي في الولايات المتحدة الأمريكية ذات الدعم والتمويل (الإسرائيلي) تأثر تأثيراً كبيراً على سياسة (إسرائيل) سواءً الداخلية منها او الخارجية، كما عنيت مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية) بمراقبة ما يجري في الدول العربية واعداد الأبحاث والدراسات من أجل ابقاءه ضعيف ومحاولة تجزئته وهذا ما سنتناقه في المحور التالي.

المحور الخامس: تأثير مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية) على الدول العربية

رأينا في الصفحات السابقة كيف اهتمت (إسرائيل) بمراكز الفكر والرأي اهتماماً بالغاً وحتى قبل أن تعلن نفسها كدولة، لما لذلك من أهمية قصوى في رفد المسؤولين وصانعي القرار في (إسرائيل) بالأبحاث والتوصيات في مختلف القضايا. وبما ان (إسرائيل) اقامت دولتها على ارض مغتصبة ومحاطة بـ الدول العربية لذا فقد ركزت مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية) على الدول العربية، بهدف اضعافها وتمزيقها، وفي هذا المحور نحاول ان نسلط الضوء على تأثير تلك المراكز على الدول العربية.

ومن يتبع خارطة مراكز الأبحاث في (إسرائيل)، فإنه لا بد أن يشعر بالدهشة لكثره عدد مراكز البحث والدراسات (الإسرائيلية) التي تتخصص في دراسة مختلف القضايا في الدول العربية، وهذه المراكز لا تترك شاردة ولا واردة في الدول العربية إلا وشملتها بالبحث والدراسة حتى تخلص في النهاية إلى تقديم استنتاجات بشأنها<sup>(٦٤)</sup>.

وبناءً على الدراسات والندوات والمؤتمرات السرية والعلنية التي عقدتها مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية)، وضعت مخططات ومشاريع مختلفة للاستفادة من الأقليات في الدول العربية والتنوع المذهبي والعرقي في اغلب الدول العربية والتخطيط إلى تقسيمه الى دويلات صغيرة تقوم على أساس طائفية وعرقية، وقد لخصت تلك الاستراتيجية في السياسة التي بنت موقف "شد الأطراف ثم بتراها"، ومن الدول التي ركزت تلك المراكز على تقسيمها العراق والسودان ولبنان<sup>(٦٥)</sup>.

وتستند البنية الفكرية لمراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية) حول الدول العربية على دعامتين:

- ١- نظرية اثارة الفتن ودق الأسفين داخل المجتمعات العربية في نطاق استراتيجية تفتت المجتمعات والدول، وتفكيرها من الداخل عن طريق تأجيج حالات التمرد والصراعات.
- ٢- التحالف مع الجماعات الإثنية والطائفية من أجل اسناد ودعم مشاريعها واجناداتها الانفصالية والتقسيمية<sup>(٦٦)</sup>.

وعلى مبدأ (فرق تسد) فقد وضعت تلك المراكز خططها من أجل تقسيم الدول العربية، وقد نشط في هذا المجال قسم العراق في مركز "موشي ديان"، والذي تتولاه الدكتورة (عوفرا بانجو)<sup>(٦٧)</sup>، وهي من أصول عراقية، واعد المركز خططاً من أجل تقسيم العراق وأضعافه<sup>(٦٨)</sup>.

وأشار الباحث (الإسرائيلي) البريغadier جنرال احتياط (شلومو بروم) من مركز جافي للأبحاث الاستراتيجية في جامعة تل أبيب، إلى دور الاستخبارات (الإسرائيلية) في الحرب على العراق، من خلال تقديم المعلومات الاستخباراتية المضللة عن العراق من أجل اقناع الولايات المتحدة في اعلان الحرب على العراق<sup>(٦٩)</sup>.

ومنذ عام ١٩٨٣ اقترح المستشرق الصهيوني Bernard Lewis<sup>(٧٠)</sup> المعروف بموافقه المعادية للعرب: تقسيم العراق إلى ثلاثة دويلات، وبعد غزو العراق أشار الكاتب نفسه إلى أن احتلال العراق فرصة لتصحيح هذا الخطأ الذي ارتكبه البريطانيون وإعادة تفكير العراق إلى عدة دويلات بحسب الطبيعة السكانية<sup>(٧١)</sup>.

وفي العام نفسه وافق الكونجرس الأمريكي بالإجماع في جلسة سرية على مشروع الدكتور (برنارد لويس)، وبذلك تم تبني هذا المشروع واعتماده وإدراجه في ملفات السياسة الأمريكية الاستراتيجية لسنوات مقبلة، بتعزيز حرب خليجية ثانية تستطيع الولايات المتحدة عبرها تصحيح حدود سايكس بيكيو إذ يكون هذا التصحيح متسقاً مع الصالح الصهيوني- أمريكي<sup>(٧٢)</sup>.

وقد نص اقتراحته فيما يخص العراق على تفكيك العراق على أساس عرقية ودينية ومذهبية على النحو الذي حدث في سوريا في عهد العثمانيين إلى ٣ دوبيالت: دويلة شيعية في الجنوب حول البصرة، ودويلة سنية في وسط العراق حول بغداد، ودويلة كردية في الشمال والشمال الشرقي حول الموصل<sup>(٧٣)</sup>.

ونشر ليزلی غلب في صحيفة نيويورك تايمز مقالاً بعنوان "الحل القائم على ثلاثة دول"، وهذا المخطط يلتقي مع ما نشر عن وجود خطة أمريكية (إسرائيلية) تهدف إلى تغيير الخارطة السياسية والحدودية في منطقة الشرق الأوسط وإزالة العراق من الكيان العربي، وورد في المخطط الاتيان بقيادة عراقية ستؤدي إلى حدوث حرب أهلية بين السنة والشيعة والأكراد، مما يتطلب فرض الحل الأمريكي - الإسرائيلي بالتقسيم، وهذا ما خططت له مراكز الفكر والرأي<sup>(٧٤)</sup>.

اما في المغرب العربي فقد نشطت مراكز الفكر (الإسرائيلية) من أجل تقويتها مستغله التنوع الموجود فيه بين العرب والأمازيغ، إذ كشفت دراسة (إسرائيلية) حديثة، أصدرها 'مركز ديان' عن مخطط (إسرائيلي) لاختراق الحركة الأمازيغية واستثمارها لتسريع عملية التطبيع في دول اتحاد المغرب العربي<sup>(٧٥)</sup>.

وتقترح الدراسة أربعة مكونات أساسية للمخطط وهي:

- ١- القطع مع الرصيد الحضاري العربي الإسلامي.
- ٢- الارتباط بالنموذج الغربي والدفاع عن قيمه الكونية.
- ٣- التركيز على ٣- المشاكل الداخلية الحقيقة.
- ٤- نبذ فكرة العداء لـ(إسرائيل)، من خلال التأصيل التاريخي والحضاري لفكرة
- ٥- التقارب (إسرائيلي) الأمازيغي<sup>(٧٦)</sup>.

كما صرخ السيد كوهين يعقوب -يهودي مغربي مناهض للصهيونية- عن إختراق جهاز "المخابرات العسكرية (الإسرائيلية) الموساد" لبعض أ\_\_\_مازيغ المغرب، كما كشف "يوسي أفر" في كتابه الذي تضمن ١٧ فصلاً- وهو أحد المسؤولين السابقين في جهاز "الموساد الإسرائيلي" ومستشار للرئيس (الإسرائيلي) السابق "ايهود باراك"- من ان الهدف من اختراق الجهاز "الاستخباراتي الإسرائيلي" لبعض الأمازيغ هو لاستخدامهم لتنفيذ مخططات (إسرائيل) واضعاف الدول العربية المعادية لها<sup>(٧٧)</sup>.

ومن أجل إعطاء هذه المعالجة (الإسرائيلية) لموضوعة الفرقة والإمكانات السانحة لدعم حركات انفصالية تمت دعوة ١٨ شخصية أمازيغية مغربية وضمان مشاركتهم في ندوة حول ما سمى بمشكلة الأمازيغ في دول المغرب وعلى الأخص المغرب والجزائر، وأن مركز ديان ينطلق في معالجة ما يسمى بمشكلة "الأمازيغ" في دول المغرب العربي من خلفية نظرية وعملية ساهمت في دور كبير في ايجاد أوضاع في جنوب السودان، وفي الغرب منه (دارفور) تفاقمت وانفجرت على شكل عمليات تمدد قادتها حركات ارتبطت بعلاقات خاصة مع الأجهزة (الإسرائيلية) وتomas مع مركز ديان<sup>(٧٨)</sup>.

ويتولى قسم المغرب العربي في معهد "ديان" (بروس مادي وايزمان Bruce Maddy Weizmann<sup>(٧٩)</sup>، وهو كاتب أمريكي كتب حول القضية الأمازيغية كتاباً عنوانه (النهضة الامازيغية اكبر تحدي لدول شمال افريقيا)، أصدرته جامعة أكسفورد الأمريكية، وهو قبل ظهور قضية الأمازيغ على الساحة في دول المغرب العربي بعام، إذ بدأت مشكلة الأمازيغ عام ١٩٨٠ بمنطقة القبائل في الجزائر، ثم انتقلت الى المغرب الذي أصبحت فيه الامازيغية لغة

رسمية، ثم الى تونس وما نشب من صراعات بينهم وبين الإسلاميين حول هوية تونس ومكانة الامازيغ كلغة، كما اشترك الامازيغ في الثورة في ليبيا، وبهذا نرى ان مركز (ديان) كان المخطط الأساسي لنشاط الامازيغ في المغرب العربي<sup>(٨٠)</sup>.

اما بالنسبة للسودان فقد ركزت مراكز الفكر (الإسرائيلية) على التباين بين جنوب السودان وشماله، إذ ركزت على اختراق جنوب السودان، فقد نوه ديفيد كيمبي -المدير الأسبق لوزارة الخارجية (الإسرائيلية)- في ندوة نظمها مركز الدراسات الاستراتيجية بجامعة تل ابيب سنة ١٩٩٠، الى الوضع في السودان بالقول ان دور (إسرائيل) ودعمها لجنوب السودان غير العربي وغير الإسلامي ضد الشمال العربي الإسلامي، كان حاسماً في مساعدة الفصائل الجنوبية على فرض سيطرتها على جنوب السودان، وربط بين ذلك الدعم وما اسماه المصالح الاستراتيجية والسياسية (الإسرائيلية)، والتي تأخذ على عاتقها تفتيت الأقطار العربية الى دوليات وكيانات عرقية متصارعة<sup>(٨١)</sup>.

وفي متناولها لهذا الموضوع فان مؤسسات الفكر والرأي (الإسرائيلية) تتحدث بعد ديني اثنى عن الوضع في جنوب السودان، حول انه صراع عرقي "عرب ضد افارقة" ودينى "مسلمون ضد مسيحيون واديان أخرى". وبهذا اتضحت ابعاد الدور (الإسرائيلي) في تنفيذ استراتيجية شد الأطراف ثم بترها بدور علني في دارفور متخذة غطاء إنسانيا لتحقيق اهداف سياسية واقتصادية، وذلك لغنى تلك المنطقة بالنفط والميرانيوم، وبهذا تم استهداف السودان لتقسيمه الى ثلاثة دول احدهما في الشمال، والثانية في الجنوب، والثالثة في دارفور<sup>(٨٢)</sup>.

## الخاتمة

ان مراكز الفكر والرأي ساهمت بشكل كبير في رسم سياسات الدول العظمى كالولايات المتحدة والدول المتقدمة الأخرى، وكانت رافداً مهما يزود صانعي القرار في تلك الدول بالاستشارات المهمة والتقارير الضرورية وكانت بمثابة العقل المفكر لتلك الدول. كما أن صانعي القرار انفسهم إما ان يكونوا قد جاءوا من مراكز الفكر والرأي او انهم بعد ان يتقدمو من مناصبهم سواءً العسكرية منها او المدنية فينظمون الى تلك المراكز ليساهموا برسم سياسات بلدانهم على الأمد البعيد، كما تقوم الدول المتقدمة بمنح مراكز الفكر والرأي استقلالية تامة وعدم الضغط عليها.

حققت مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية) طفرة كبيرة لـ(إسرائيل) في شتى الميادين سواءً السياسية منها او الاجتماعية او الاقتصادية. حيث ساهمت تلك المراكز في تثبيت دعائم دولة (إسرائيل) ورفدت صانعي القرار (الإسرائيلي) بالاستشارات والنصائح، فأصبحت استراتيجية (إسرائيل) ثابتة وخطتها مدروسة لا تتغير بتغيير الحاكم كما يحدث في البلاد العربية. كما ساهمت مراكز الفكر والرأي (الإسرائيلية) في وضع الخطط الازمة من اجل تفتيت العالم العربي وتقسيمه الى دوليات ضعيفة متاحرة فيما بينها وفق مبدأ (فرق تسد)، لإدراكتها بخطر وحدة الدول العربية على امنها القومي، لأنها تقيم على ارض مغتصبة.

- (1) James G. McGann, Best Practices for Funding and Evaluating Think Tanks & Policy Research.
- (٢=) بسمة خليل نامق، "مؤسسات مخازن التفكير ودورها في صياغة السياسة الخارجية للدول الحديثة النموذج الأمريكي"، مجلة القادسية للقانون والعلوم السياسية ، تصدر عن جامعة القادسية، العدد ٢، المجلد ٢، ص ١٣٣ . ٢٠٠٩
- (3) Yang Ye, Feasible Paths of Development for Think Tanks in China, (shanghai: 2011), p.25.
- (٤) دونالد ايلسون،"مؤسسات الفكر والرأي وسياسة الولايات المتحدة الأمريكية"، مجلة الكترونية أمريكية تصدرها وزارة الخارجية الأمريكية، تشرين الثاني، ٢٠٠٢ ، ص ٩، متاح على الرابط: <http://www.ikhwanweb.com/uploads/trans/NZXKP6TXEBHX23F.pdf>
- (5) Andrew Rich and Kent Weaver, THINK TANKS IN THE POLITICAL SYSTEM OF THE UNITED STATES,(shanghai:2011),pp.16-17.
- (6) Diane Stone, Think Tank Transnationalisation and Non-Profit Analysis, Advice and Advocacy,( Great Britain: University of Warwick, 1996 ), p.4.
- (٧) نيلي كمال الأمير، "دور المراكز البحثية في تشكيل الرأي العام وصورة الآخر"،(القاهرة: مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار: ٢٠٠٧: ص ١٣).
- (٨) ريتشاردن. هاس، مؤسسات الفكر والرأي وسياسة الولايات المتحدة الخارجية،ص ٤ ، متاح على الرابط: <http://www.ikhwanweb.com/uploads/trans/NZXKP6TXEBHX23F.pdf>
- (٩) جيمس ج. مكجان ،مؤسسات الفكر والرأي وخطى السياسة الخارجية لحدود الأوطان، ص ص ٦-١٧ ، متاح على الرابط: <http://www.ikhwanweb.com/uploads/trans/NZXKP6TXEBHX23F.pdf>
- (١٠) صالح محمد زكي اللهيبي، "مراكز البحث العلمي نظرة في النشأة والغايات" ، مجلة الرافد، تصدر عن دائرة الثقافة والاعلام، الشارقة، متاح على الرابط: [http://www.arrafid.ae/arrafid/p5\\_8-2012.html](http://www.arrafid.ae/arrafid/p5_8-2012.html)
- (١١) اللهيبي، المصدر السابق.
- (١٢)(خالد عليوي العرداوي، "تفعيل دور مراكز الأبحاث في صنع القرار السياسي في العراق" ، (كرلاء: مركز الفرات للتنمية والدراسات الاستراتيجية: دا١)، ص ١.
- (١٣) العرداوي، المصدر نفسه، ص ١.
- (١٤) الأسعد، المصدر السابق، ص ١١.
- (١٥) العرداوي، المصدر السابق، ص ١.
- (16) James G. McGann,2015 Global Go To Think Tank Index Report,(Pennsylvania: University of Pennsylvania: 2016), pp.30-31.
- (١٧) ساسة بوست، "كيف تفهم إسرائيل؟ مراكز الأبحاث المؤثرة في صناعة السياسات في دولة الاحتلال" ، متاح على الرابط: <http://www.sasapost.com/israel-think-tanks>
- (١٨) عدنان عبد الرحمن أبو عامر، مراكز البحث العلمي في إسرائيل، (فلسطين: مركز نماء للبحوث والدراسات: ٢٠١٣)، ص ٧.
- (19) Hannah Elka Meyers, "Does Israel Need Think Tanks?", *Middle East Quarterly* Winter 2009, p.p.37-46. <http://www.meforum.org/2061/does-israel-need-think-tanks>

(٢٠) رئيس المنظمة الصهيونية العالمية، وأول رئيس لدولة (إسرائيل)، وقد ساعد كثيرا لاستصدار ضمان دولي لعملية الاستيطان الصهيوني في فلسطين والذي تمخض عنه صدور وعد بلفور عام ١٩١٧. اقترح وايزمان عام ١٩١٨ لإنشاء صندوق قومي يهودي لتمويل الاستيطان في فلسطين وتحسين الاقتصاد اليهودي هناك، وكذلك لإقامة مؤسسات تربوية وعلمية هناك تدار مركزيًا من المقر الرئيس للمنظمة الصهيونية، كما أسهم في تأسيس أحد أهم المعاهد العلمية في فلسطين الذي أصبح بعد ذلك معهد وايزمان للعلوم، وللمزيد ينظر: عبد الوهاب محمد المسيري، موسوعة اليهود واليهودية والصهيونية نموذج تفسيري جديد، (القاهرة: دار الشروق: ١٩٩٩)، مجلد ٦، ص ص ٢٥٣-٢٥٤.

(٢١) عالم طبيعة ومكتشف النظرية النسبية وحائز على جائزة نوبل، ولد في المانيا وانتقل الى سويسرا ومن ثم الى المانيا وغادرها الى الولايات المتحدة عام ١٩٣٣. ادى دورا كبيرا في تطوير القبلة النووية . وصرح اينشتاين ان اليهودي يظل يهودياً حتى لو تخلى عن دينه، وصرح انه يهودي وبسعده ذلك، وعبر عن حاسمه للمشروع الصهيوني وتاييده له، وبعدها عدل موقفه وعارض فكرة إنشاء دولة يهودية ذات حدود وذات جيش. للمزيد: ينظر: المسيري، المصدر نفسه، مجلد ٢، ص ص ٥٢-٥٠.

(٢٢) محسن الندوى، واقع البحث العلمي في العالم العربي وأسباب تخلفه، موقع تطوان بلس الاخباري متاح على الرابط: <http://tetouanplus.com/news.php?extend.2162.23>

(٢٣) عبد المعطي زكي إبراهيم، "استراتيجية البحث العلمي في إسرائيل"، متاح على الرابط: <http://www.alamatonline.net/13.php?id=12337>

(٢٤) مأمون كيوان، "مؤسسات الأبحاث وصناعة القرار السياسي"، منبر الحرية متاح على الرابط: <http://minbaralhurriyya.org/index.php/archives/2206>

(٢٥) أبو عامر، المصدر السابق، ص ١١.  
(٢٦) خليل علي حيدر، "جامعات ومراكز أبحاث إسرائيلية"، مدونة اخبار من كل مكان، متاح على الرابط: <https://alwatan.wordpress.com/>

(٢٧) محمد صادق إسماعيل، "البحث العلمي في إسرائيل والعالم العربي مقارنة صارمة"، المركز العربي لدراسات السياسية والاستراتيجية، متاح على الرابط: <http://acpss.net/site/index.php?go=news&more=195>  
(٢٨) أبو عامر، المصدر السابق، ص ١١.

(٢٩) أسس هذا المعهد في القدس من قبل أسرة فان لير ١٩٥٩ يعمل المعهد كمركز للدراسات المتقدمة والخطاب العام وتسيير نتاج الأبحاث لفائدةصالح العام، وللمزيد انظر حول معهد فان لير، متاح على الرابط: <http://www.vanleer.org.il/ar/>

(٣٠) أسس المركز عام ١٩٩١ وي العمل في مجال تخطيط السياسات وتصميم الإصلاحات في منظومة الحكم، والإدارة العامة ومؤسسات الديمقراطية المتشكلة في (إسرائيل) وبذورة وصياغة قيمها للمزيد حول هذا المركز ينظر الرابط: <http://en.idi.org.il/about-idi/contact-us>

(٣١) اشرف صوافطه، "أثر البحث العلمي على القرار السياسي: إسرائيل نموذجاً"، المركز الديمقراطي العربي متاح على الرابط: <http://democraticac.de/?cat=103>  
(٣٢) كيوان، المصدر السابق.

(٣٣) عدنان أبو عامر، "البحث العلمي في إسرائيل وصناعة القرار" موقع الجزيرة نت متاح على الرابط: <http://www.aljazeera.net>

(٣٤) أبو عامر، البحث العلمي في إسرائيل...، ص ٦٤.

(٣٥) اليو مجed والبدري، المصدر السابق.

(٣٦) إسماعيل، المصدر السابق.

(٣٧) أبو عامر، البحث العلمي في إسرائيل...، ص ٤٧.

(٣٨) مركز الروابط للبحوث والدراسات، "البحث العلمي في إسرائيل " لماذا تتفوق علينا إسرائيل؟" متاح على الرابط: <http://rawabetcenter.com/archives/6138>

(٣٩) ساسة بوست، المصدر السابق.

(74) James G. McGann, 2015 Global Go To Think Tank, p.48.

(75) James G. McGann, 2014 Global Go To Think Tank Index Report (Pennsylvania: 2015), p.p.64.

(٤٣) ساسة بوست، المصدر السابق.  
 (٤٤) تايمز اوف إسرائيل، متاح على الرابط:  
[http://www.euromesco.net/index.php?option=com\\_content&task=category&sectionid=5&id=1367&Itemid=39&lang=en](http://www.euromesco.net/index.php?option=com_content&task=category&sectionid=5&id=1367&Itemid=39&lang=en)

(٤٥) المركز الإسلامي للدراسات الاستراتيجية، "مركز أبحاث الامن القومي"، متاح على الرابط:  
<http://www.iicss.iq/?id=393>  
 (٤٦) المصدر نفسه.

(٤٧) حلمي عبدالكريم الزعبي، "مركز ديان لأبحاث الشرق الأوسط وافريقيا: الاشراف على التفتيت"، المعهد العربي للبحوث والدراسات الاستراتيجية، متاح على الرابط:

<https://groups.google.com/forum/#!msg/fayad61/P9Gv4lrSuLw/qxE7gYtyeAMJ>

(٤٨) أبو عامر، البحث العلمي في إسرائيل...، ص ٩٧.  
 (٨٣) about the mdc, The mushe dayan center, for more look  
<http://dayan.org/content/about-mdc>

(٥٠) "عن مركز موسى ديان لأبحاث الشرق الأوسط وافريقيا اتحدت" متاح على الرابط:  
<http://thereleaseofegypt.blogspot.com>

(٥١) أبو عامر، البحث العلمي في إسرائيل...، ص ١٠١.  
 (٥٢) كمال حسان، "مراكز الفكر الإسرائيلي ودورها في النسيج الإسرائيلي"، مجلة قضايا إسرائيلية، رام الله، العدد، ٢٤، ٢٠٠٦، ص ٤.

(٥٣) الزعبي، المصدر السابق.  
 (٥٤) احمد بلال، "كيف تستفيد إسرائيل من مراكز الأبحاث"، المصري اليوم، العدد ٣٩٤٦، نيسان ٢٠١٥.

(٥٥) "البحث العلمي في إسرائيل وصناعة القرار"، متاح على الرابط:  
<http://www.aljazeera.net>

(٥٦) Zbigniew Brzezinski, A dangerous Exemption: why should the Israeli Lobby be Immune from criticism, Foreign policy, August,2006.

(٥٧) عزوzi، المصدر السابق.

(٥٨) نون بوست، "كيف تساهمن مراكز الأبحاث في دعم إسرائيل"، متاح على الرابط:

<https://www.noonpost.net>

(٥٩) حاييم صبان ولد عام ١٩٤٤، الإسكندرية، مصر، بليونير إعلامي إسرائيلي أمريكي من أصل مصرى. تقدر ثروته بنحو ٢.٨ بليون دولار وتنصبه مجلة فوربس في الترتيب ٩٨ في قائمة أغنى ٤٠٠ في أمريكا. غادر مصر عام ١٩٥٦ إلى إسرائيل. هاجر إلى أمريكا حيث بني ثروته في تسويق برامج الرسوم المتحركة. أنشأ مركز صبان لسياسات الشرق الأوسط التابع لمعهد بروكنغز في واشنطن العاصمة، متاح على الرابط:

[https://www.forbes.com/2003/03/17/cx\\_da\\_0317topnews.html#11e08e9b6bcc](https://www.forbes.com/2003/03/17/cx_da_0317topnews.html#11e08e9b6bcc)

(٦٠) المصدر نفسه.

(٦١) صالح النعامي، "أبحاث الإسرائيليين تسبّب صواريخهم"، موقع الصحافي والباحث صالح النعامي مقال متاح على الرابط:  
<http://naamy.net/news/View/804/#.V-q0BYgrK00>

(٦٢) كرم الحلو، "موقع مراكز الفكر في الصراع العربي- الإسرائيلي: دور مركزي في إسرائيل ومتراجع في العالم العربي جريدة السفير، ٢٠١٦/٦/٨، ص ١٣.

(٦٣) أبو عامر، البحث العلمي في إسرائيل...، ص ٧٦.

(٦٤) النعامي، المصدر السابق.

- (٦٥) احمد سعيد نوفل، دور إسرائيل في نفاذ الوطن العربي، (بيروت: مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات: ٢٠١٠)، ص ٧٣.
- (٦٦) أبو عامر، البحث العلمي في إسرائيل...، ص ٧٦.
- (٦٧) البروفيسور عوفرا بنجو كبار زملاء البحث في مركز موسنيد ديان للدراسات الشرق أوسطية والإفريقية جامعة تل أبيب ورئيس برنامج الدراسات الكردية في مركز موسنيد ديان، وهي محاضر في كلية شليم، القدس. مجالات تخصصها هي: تاريخ الشرق الأوسط المعاصر، السياسة الحديثة والمعاصرة في العراق، تركيا والأكراد. وهي مهتمة أيضًا بالثقافة والأدب في المجتمعات الشرق الأوسط. متاح على الرابط: <https://dayan.org/author/ofra-bengio>
- (٦٨) الزعبي، المصدر السابق.
- (٦٩) نوفل، المصدر السابق، ص ٨٠-٨١.
- (٧٠) برنارد لويس: (١٩١٦ - ٢٠١٨) من مواليد لندن ببريطانيا. هو أستاذ فخري ببريطاني- أمريكي لدراسات الشرق الأوسط في جامعة برنسون. وتخصص في تاريخ الإسلام والتفاعل بين الإسلام والغرب وتشتهر خصوصاً أعماله حول تاريخ الدولة العثمانية. لويس هو أحد أهم علماء الشرق الأوسط الغربيين التي طالما ما سعى صناع السياسة من المحافظين الجدد مثل إدارة الرئيس الأمريكي جورج دبليو بوش إلى الحصول على استشارتهم. متاح على الرابط: <https://wwwbabelio.com/auteur/Bernard-Lewis/20009>
- (٧١) عزة شتيوي، "غزو العراق لفتنيه"، (دمشق: مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر: ٢٠١١)، متاح على الرابط: [http://thawra.sy/print\\_veiw.asp?FileName=59885822420110622213756](http://thawra.sy/print_veiw.asp?FileName=59885822420110622213756)
- (٧٢) وكالة أنباء براشا، "تفاصيل مخطط برنارد لويس لفتنيت العالم العربي والإسلامي، متاح على الرابط: <http://burathanews.com/arabic/documents/200167>
- (٧٣) كاظم الصالحي، "تقسيم العراق مشروع أمريكي من تخفيض بريجنسكي، وإعداد العرب الصهيوني <http://www.kitabat.info/subject.php?id=75379> برنارد لويس"، متاح على الرابط:
- (٧٤) نوفل، المصدر السابق، ص ٨٦.
- (٧٥) محمود معروف، "دراسة إسرائيلية تراهن على النشطاء الامازيغ لإشاعة أجواء التطبيع في المغرب" ، متاح على الرابط : <http://www.tlaxcalaint.org/article.asp?reference=1415>
- (٧٦) المصدر نفسه.
- (٧٧) محمد النفيش ، "ما هو رد الحكومة المغربية من الاختراق" ، جريدة هبة رئيس الالكترونية، متاح على الرابط: <http://www.hibapress.com/details-62310.html>
- (٧٨) رفعت سيد احمد، "وكر الجواصيس الإسرائيلي على العقل العربي" ، مركز يافا للدراسات والأبحاث: <http://yafacenter.com/TopicDetails.aspx?TopicID=1323>
- (٧٩) أبو عامر، البحث العلمي في إسرائيل...، ص ١٠٦.
- (٨٠) امازيغ العالم، "القضية الامازيقية تطرح في الدستور المصري الجديد" ، متاح على الرابط: [http://www.amazighworld.org/arabic/news/index\\_show.php?id=2492](http://www.amazighworld.org/arabic/news/index_show.php?id=2492)
- (٨١) عامر خليل احمد عامر، السياسة الخارجية الإسرائيلية تجاه إفريقيا السودان نموذجاً، (بيروت: مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات: ٢٠١١)، ص ٧٦.
- (٨٢) عامر، المصدر السابق، ص ٧٧.